

**Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele  
Wirtschaftsjahr 2024/2025**

**Erfolgsplan**

alle Beträge in €	Wirtschaftsjahr 2023/2024	Wirtschaftsjahr 2024/2025
<b>ERGEBNIS</b>	<b>-1.912.000</b>	<b>-2.001.000</b>
<b>ERLÖSE</b>	<b>44.238.000</b>	<b>44.862.000</b>
<b>1. Umsatzerlöse aus</b>	<b>3.041.000</b>	<b>3.041.000</b>
1.1 Theaterkasse	2.500.000	2.500.000
1.2 Gastspiele/Ko-/Medienproduktionen	350.000	350.000
1.3 Merchandising/Werbung	25.000	25.000
1.4 Mieten und Pachten	160.000	160.000
1.5 Sonstige Leistungen	6.000	6.000
<b>2. Sonstige Betriebliche Erträge</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>
2.1 Sonstige Erträge	240.000	240.000
<b>3. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden</b>	<b>40.957.000</b>	<b>41.581.000</b>
3.1 Zuschuss Rechtsträger	39.470.000	40.113.000
3.2 Zuschuss Land Bayern	57.000	28.000
3.3 Zuschuss Regierung von Oberbayern	1.000.000	1.000.000
3.4 Sonst. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden	430.000	440.000
<b>AUFWENDUNGEN</b>	<b>46.150.000-</b>	<b>46.863.000-</b>
<b>4. Sachaufwand für Produktionen</b>	<b>755.000-</b>	<b>785.000-</b>
<b>5. Personalaufwand</b>	<b>29.802.000-</b>	<b>30.445.000-</b>
<b>5.1 Entgelte, Gagen und Honorare</b>	<b>23.629.000-</b>	<b>23.990.000-</b>
5.1.1 Entgelte	12.031.000-	12.510.000-
5.1.2 Gagen	8.948.000-	8.830.000-
5.1.3 Honorare	2.615.000-	2.615.000-
5.1.4 Sonstige Personalkosten	35.000-	35.000-
<b>5.2 Soz. Abgaben/Aufw. Altersversorgung</b>	<b>6.173.000-</b>	<b>6.455.000-</b>
davon Altersversorgung	1.950.000-	1.950.000-
<b>6. Abschreibungen</b>	<b>3.485.000-</b>	<b>3.255.000-</b>
6.1 Gebäude	1.585.000-	1.555.000-
6.2 Sonstiges Anlagevermögen	1.900.000-	1.700.000-
<b>7. Sonstige Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>9.378.000-</b>	<b>9.565.000-</b>
<b>7.1 Aufwand für Spielbetrieb</b>	<b>2.848.000-</b>	<b>2.945.000-</b>
7.1.1 Öffentlichkeitsarbeit	610.000-	620.000-
7.1.2 Urheberabgaben	325.000-	325.000-
7.1.3 Gastspiele/Koproduktionen	600.000-	635.000-
7.1.4 Sonstiger Theaterbetriebsaufwand	773.000-	795.000-
7.1.5 Reise-/Übernachungskosten	540.000-	570.000-
<b>7.2 Allgemeiner Betriebsaufwand</b>	<b>6.530.000-</b>	<b>6.620.000-</b>
7.2.1 Mieten und Pachten	595.000-	595.000-
7.2.2 Erhaltung/Wartung	1.340.000-	1.380.000-
7.2.3 Kosten der Hausbewirtschaftung	1.550.000-	1.620.000-
7.2.4 Geschäftsausgaben	720.000-	700.000-
7.2.5 Leistungsverrechnung Rechtsträger	1.425.000-	1.425.000-
7.2.6 Steuerungsumlage	900.000-	900.000-
<b>8. Betriebsaufwand Festspielhaus</b>	<b>0-</b>	<b>643.000-</b>
<b>9. Finanzergebnis</b>	<b>2.730.000-</b>	<b>2.170.000-</b>
9.1 Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	300.000	800.000
9.2 Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.030.000-	2.970.000-

Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele  
Wirtschaftsjahr 2024/2025

Nachrichtlich: Erfolgsplan – Übersicht über die drei Betriebsteile

alle Beträge in €	Kammerspiele		Schauburg		Otto – Falckenberg – Schule	
	2023/2024	2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024	2024/2025
<b>ERGEBNIS</b>	<b>30.444.000-</b>	<b>30.945.000-</b>	<b>5.071.000-</b>	<b>5.168.000-</b>	<b>1.187.000-</b>	<b>1.238.000-</b>
<b>ERLÖSE</b>	<b>3.372.000</b>	<b>3.353.000</b>	<b>300.000</b>	<b>300.000</b>	<b>1.096.000</b>	<b>1.096.000</b>
<b>1. Umsatzerlöse aus</b>	<b>2.801.000</b>	<b>2.811.000</b>	<b>210.000</b>	<b>200.000</b>	<b>30.000</b>	<b>30.000</b>
1.1 Theaterkasse	2.305.000	2.305.000	175.000	175.000	20.000	20.000
1.2 Gastspiele/Ko-/Medienproduktion	315.000	325.000	30.000	20.000	5.000	5.000
1.3 Merchandising/Werbung	25.000	25.000	0-	0-	0-	0-
1.4 Mieten und Pachten	150.000	150.000	5.000	5.000	5.000	5.000
1.5 Sonstige Leistungen	6.000	6.000	0-	0-	0-	0-
<b>2. Sonstige Betriebliche Erträge</b>	<b>174.000</b>	<b>174.000</b>	<b>50.000</b>	<b>50.000</b>	<b>16.000</b>	<b>16.000</b>
2.1 Sonstige Erträge	174.000	174.000	50.000	50.000	16.000	16.000
<b>3. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden</b>	<b>397.000</b>	<b>368.000</b>	<b>40.000</b>	<b>50.000</b>	<b>1.050.000</b>	<b>1.050.000</b>
3.1 Zuschuss Rechtsträger	0-	0-	0-	0-	0-	0-
3.2 Zuschuss Land Bayern	57.000	28.000	0-	0-	0-	0-
3.3 Zuschuss Regierung von Oberbayern	0-	0-	0-	0-	1.000.000	1.000.000
3.4 Sonst. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden	340.000	340.000	40.000	50.000	50.000	50.000
<b>AUFWENDUNGEN</b>	<b>33.816.000-</b>	<b>34.298.000-</b>	<b>5.371.000-</b>	<b>5.468.000-</b>	<b>2.283.000-</b>	<b>2.334.000-</b>
<b>4. Sachaufwand für Produktionen</b>	<b>645.000-</b>	<b>665.000-</b>	<b>85.000-</b>	<b>90.000-</b>	<b>25.000-</b>	<b>30.000-</b>
<b>5. Personalaufwand ohne Altersversorgung</b>	<b>22.253.000-</b>	<b>22.870.000-</b>	<b>3.770.000-</b>	<b>3.760.000-</b>	<b>1.829.000-</b>	<b>1.865.000-</b>
<b>5.1 Entgelte, Gagen und Honorare</b>	<b>18.857.000-</b>	<b>19.225.000-</b>	<b>3.207.000-</b>	<b>3.175.000-</b>	<b>1.565.000-</b>	<b>1.590.000-</b>
5.1.1 Entgelte	10.213.000-	10.700.000-	1.304.000-	1.250.000-	514.000-	560.000-
5.1.2 Gagen	6.684.000-	6.565.000-	1.468.000-	1.490.000-	796.000-	775.000-
5.1.3 Honorare	1.950.000-	1.950.000-	420.000-	420.000-	245.000-	245.000-
5.1.4 Sonstige Personalkosten	10.000-	10.000-	15.000-	15.000-	10.000-	10.000-
<b>5.2 Soz. Abgaben ohne Altersversorgung</b>	<b>3.396.000-</b>	<b>3.645.000-</b>	<b>563.000-</b>	<b>585.000-</b>	<b>264.000-</b>	<b>275.000-</b>
<b>6. Abschreibungen</b>	<b>3.122.000-</b>	<b>2.862.000-</b>	<b>263.000-</b>	<b>293.000-</b>	<b>100.000-</b>	<b>100.000-</b>
6.1 Gebäude	1.392.000-	1.362.000-	113.000-	113.000-	80.000-	80.000-
6.2 Sonstiges Anlagevermögen	1.730.000-	1.500.000-	150.000-	180.000-	20.000-	20.000-
<b>7. Sonstige Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>7.796.000-</b>	<b>7.901.000-</b>	<b>1.253.000-</b>	<b>1.325.000-</b>	<b>329.000-</b>	<b>339.000-</b>
<b>7.1 Aufwand für Spielbetrieb</b>	<b>2.430.000-</b>	<b>2.480.000-</b>	<b>353.000-</b>	<b>405.000-</b>	<b>65.000-</b>	<b>60.000-</b>
7.1.1 Öffentlichkeitsarbeit	440.000-	450.000-	150.000-	160.000-	20.000-	10.000-
7.1.2 Urheberabgaben	300.000-	300.000-	20.000-	20.000-	5.000-	5.000-
7.1.3 Gastspiele/Koproduktionen	500.000-	500.000-	95.000-	130.000-	5.000-	5.000-
7.1.4 Sonstiger Theaterbetriebsaufwand	710.000-	730.000-	58.000-	60.000-	5.000-	5.000-
7.1.5 Reise/Übernachungskostenkosten	480.000-	500.000-	30.000-	35.000-	30.000-	35.000-
<b>7.2 Allgemeiner Betriebsaufwand</b>	<b>5.366.000-</b>	<b>5.421.000-</b>	<b>900.000-</b>	<b>920.000-</b>	<b>264.000-</b>	<b>279.000-</b>
7.2.1 Mieten und Pachten	400.000-	400.000-	190.000-	190.000-	5.000-	5.000-
7.2.2 Erhaltung/Wartung	1.165.000-	1.200.000-	160.000-	160.000-	15.000-	20.000-
7.2.3 Kosten der Hausbewirtschaftung	1.250.000-	1.290.000-	230.000-	250.000-	70.000-	80.000-
7.2.4 Geschäftsausgaben	615.000-	595.000-	80.000-	80.000-	25.000-	25.000-
7.2.5 Leistungsverrechnung Rechtsträger	1.180.000-	1.180.000-	150.000-	150.000-	95.000-	95.000-
7.2.6 Steuerungsumlage	756.000-	756.000-	90.000-	90.000-	54.000-	54.000-

# Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele

## Wirtschaftsplan 2024/2025

### Vermögensplan

#### Einnahmen

		alle Beträge in 1.000 €	Einnahmen SZ 24/25
1.	Zuführung zu Rücklagen abzüglich Entnahmen		-2.119
2.	Zuführung zu langfristigen Rückstellungen abzüglich Entnahmen		280
3.	Abschreibungen und Anlagenabgänge		3.255
4.	Kredite		-
5.	Auflösung von Finanzanlagen, Kassenmittel		5.000
	<b>Einnahmen insgesamt</b>		<b>6.416</b>

#### Ausgaben

		alle Beträge in 1.000 €	Ausgaben SZ 24/25
1.	Sachanlagen und immaterielle Anlagenwerte		1.655
1.1	Baumaßnahmen		20
1.2	Einzelvorhaben		990
1.3	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in immaterielle Vermögensgegenstände		120
1.4	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in Technische Anlagen und Maschinen		50
1.5	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattungen		475
2.	Auflösung von Sonderposten mit Rücklagenanteil		15
3.	Finanzanlagen		3.396
4.	Tilgung von Krediten		1.350
	<b>Ausgaben insgesamt</b>		<b>6.416</b>

**Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele  
Wirtschaftsplan 2024/2025**

**Finanzplan - Übersicht über Ausgaben und Deckungsmittel  
des Vermögensplans**

**Wirtschaftsjahre 2023/2024 bis 2027/2028**

alle Beträge in 1.000 €

		2023/2024	2024/2025	2025/2026	2026/2027	2027/2028	
<b>Finanzbedarf</b>	1.	Sachanlagen und immaterielle Anlagenwerte	1.765	1.655	1.570	1.540	1.540
	1.1	Baumaßnahmen	20	20	20	20	20
	1.2	Einzelvorhaben	1.210	990	930	1.000	1.000
	1.3	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in immaterielle Vermögensgegenstände	120	120	120	20	20
	1.4	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in Technische Anlagen und Maschinen	50	50	50	50	50
	1.5	Pauschale für Investitionen/Reinvestitionen in Betriebs- und Geschäftsausstattung	365	475	450	450	450
	2.	Auflösung von Sonderposten mit Rücklagenanteil	15	15	15	15	15
	3.	Finanzanlagen	-	3.396	3.402	3.360	4.584
	4.	Tilgung von Krediten	1.350	1.350	1.350	1.350	1.350
	Summe Finanzbedarf		3.130	6.416	6.337	6.265	7.489
<b>Finanzdeckung</b>	1.	Zuführung zu Rücklagen abzüglich Entnahmen	-2.017	-2.119	-2.198	-2.270	-2.346
	2.	Zuführung zu langfristigen Rückstellungen abzüglich Entnahmen	280	280	280	280	280
	3.	Abschreibungen und Anlagenabgänge	3.485	3.255	3.255	3.255	3.255
	4.	Kredite	-	-	-	-	-
	5.	Auflösung Finanzanlagen, Kassenmittel	1.382	5.000	5.000	5.000	6.300
	Summe Finanzdeckung		3.130	6.416	6.337	6.265	7.489

**Eigenbetrieb Münchner Kammerspiele  
Wirtschaftsplan 2024/2025**

**Finanzplan - Übersicht über Einnahmen und Ausgaben**

**Wirtschaftsjahre 2023/2024 bis 2027/2028**

	Spielzeit 2023/2024 €	Spielzeit 2024/2025 €	Spielzeit 2025/2026 €	Spielzeit 2026/2027 €	Spielzeit 2027/2028 €
<b>ERGEBNIS</b>	<b>1.912.000-</b>	<b>2.001.000-</b>	<b>2.080.000-</b>	<b>2.152.000-</b>	<b>2.228.000-</b>
<b>ERLÖSE</b>	<b>44.238.000</b>	<b>44.862.000</b>	<b>44.962.000</b>	<b>45.062.000</b>	<b>45.162.000</b>
<b>1. Umsatzerlöse</b>	<b>3.041.000</b>	<b>3.041.000</b>	<b>3.141.000</b>	<b>3.241.000</b>	<b>3.341.000</b>
1.1 Erlöse der Theaterkasse	2.500.000	2.500.000	2.600.000	2.700.000	2.800.000
1.2 Erlöse Gastspiele/Medienproduktion	350.000	350.000	350.000	350.000	350.000
1.3 Merchandising/Werbung	25.000	25.000	25.000	25.000	25.000
1.4 Mieten und Pachten	160.000	160.000	160.000	160.000	160.000
1.5 Sonstige Leistungen	6.000	6.000	6.000	6.000	6.000
<b>2. Sonstige Betriebliche Erträge</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>	<b>240.000</b>
<b>3. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden</b>	<b>40.957.000</b>	<b>41.581.000</b>	<b>41.581.000</b>	<b>41.581.000</b>	<b>41.581.000</b>
3.1 Zuschuss Rechtsträger	39.470.000	40.113.000	40.113.000	40.113.000	40.113.000
3.2 Zuschuss Land Bayern	57.000	28.000	28.000	28.000	28.000
3.3 Zuschuss Regierung von Oberbayern	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000	1.000.000
3.4 Sonst. Zuschüsse/Sponsoring/Spenden	430.000	440.000	440.000	440.000	440.000
<b>AUFWENDUNGEN</b>	<b>46.150.000-</b>	<b>46.863.000-</b>	<b>47.042.000-</b>	<b>47.214.000-</b>	<b>47.390.000-</b>
<b>4. Sachaufwand für Produktionen</b>	<b>755.000-</b>	<b>785.000-</b>	<b>801.000-</b>	<b>817.000-</b>	<b>833.000-</b>
<b>5. Personalaufwand</b>	<b>29.802.000-</b>	<b>30.445.000-</b>	<b>30.445.000-</b>	<b>30.445.000-</b>	<b>30.445.000-</b>
5.1 Entgelte, Gagen und Honorare	23.629.000-	23.990.000-	23.990.000-	23.990.000-	23.990.000-
5.2 Soz. Abgaben/Aufw. Altersversorgung	6.173.000-	6.455.000-	6.455.000-	6.455.000-	6.455.000-
<b>6. Abschreibungen</b>	<b>3.485.000-</b>	<b>3.255.000-</b>	<b>3.255.000-</b>	<b>3.255.000-</b>	<b>3.255.000-</b>
<b>7. Sonstige Betriebliche Aufwendungen</b>	<b>9.378.000-</b>	<b>9.565.000-</b>	<b>9.688.000-</b>	<b>9.804.000-</b>	<b>9.924.000-</b>
7.1 Aufwand für Spielbetrieb	2.848.000-	2.945.000-	2.994.000-	3.035.000-	3.077.000-
7.2 Allgemeiner Betriebsaufwand	6.530.000-	6.620.000-	6.694.000-	6.769.000-	6.847.000-
<b>8. Betriebsaufwand Festspielhaus</b>		<b>643.000-</b>	<b>643.000-</b>	<b>643.000-</b>	<b>643.000-</b>
<b>9. Finanzergebnis</b>	<b>2.730.000-</b>	<b>2.170.000-</b>	<b>2.210.000-</b>	<b>2.250.000-</b>	<b>2.290.000-</b>
9.1 Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge	300.000	800.000	700.000	600.000	500.000
9.2 Zinsen und ähnliche Aufwendungen	3.030.000-	2.970.000-	2.910.000-	2.850.000-	2.790.000-