

Datum: 12. 09. 22

**Unternehmensstruktur der Städtischen Friedhöfe  
München und der Städtischen Bestattung  
Änderung der Rechtsform**

**Sitzungsvorlage Nr. 20-26 / V XXXXX**

Beschlussvorlage für die gemeinsame Sitzung des Verwaltungs- und Personalausschusses mit dem Gesundheitsausschuss [evtl. nur Gesundheitsausschuss] (VB)  
Öffentliche Sitzung

Stellungnahme des Personal- und Organisationsreferats

**An das Direktorium, D-I-ZV**

**- Vorab per E-Mail -**

Die im Betreff genannte Sitzungsvorlage wurde dem Personal- und Organisationsreferat mit E-Mail vom 28.07.2022 zur Stellungnahme bis zum 12.09.2022 zugeleitet.

Das Personal- und Organisationsreferat stimmt der Beschlussvorlage grundsätzlich zu, bittet aber, die folgenden Anmerkungen zu beachten und die Beschlussvorlage entsprechend anzupassen.

Das Personal- und Organisationsreferat befürwortet, die mit der Rechtsform des Eigenbetriebes bestehenden Herausforderungen zu lösen und gleichzeitig organisatorische Vorteile zu erzielen. Insbesondere nimmt das Personal- und Organisationsreferat positiv zur Kenntnis, dass Doppelstrukturen aufgelöst und Synergien besser genutzt werden sollen. Nach unserer Erfahrung bedarf es hier eines geplanten Vorgehens, um diese Vorteile der zu entwickelnden Organisation tatsächlich verwirklichen zu können.

Das Personal- und Organisationsreferat empfiehlt daher die organisatorische Umsetzung in einer Projektstruktur (ggf. mit Teilprojektstruktur) zu bearbeiten. Das Personal- und Organisationsreferat unterstützt dieses Vorgehen sehr gerne, indem wir interne Ressourcen der Organisationsberatung consult.in.M zur Verfügung stellen.

Des Weiteren wird eine enge Einbindung bzw. Übernahme von Teilprojektverantwortung der weiteren Beteiligten, z.B. der Stadtkämmerei für das Thema Haushalt, das IT-Referat wegen Umstellung der IT etc. empfohlen.

Mit freundlichen Grüßen