

Direktbesetzungen nach Referaten und Positionen in der 3. und 4. Qualifikationsebene

Referate	2019				2020				2021					
	Führung		Sachbearbeitung		Führung		Sachbearbeitung		Führung		Sachbearbeitung			
	abs.	in%	abs.	in%		abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	
Abfallwirtschaftsbetrieb München	0	0,0%	2	100,0%	1	14,3%	6	85,7%	1	8,3%	11	91,7%		
Baureferat	11	18,5%	49	81,7%	7	14,0%	43	86,0%	5	16,1%	26	83,9%		
Direktorium	1	5,0%	19	95,0%	5	14,3%	30	85,7%	2	15,4%	11	84,6%		
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--		
Gesundheitsreferat*	0	--	0	--	0	0,0%	2	100,0%	9	31,0%	20	69,0%		
IT-Referat	0	0,0%	2	100,0%	1	14,3%	6	85,7%	0	0,0%	4	100,0%		
IT@M	1	3,1%	31	96,9%	2	2,6%	75	97,4%	1	3,7%	26	96,3%		
Jobcenter	1	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	5	100,0%	0	0,0%	13	100,0%		
Kommunalreferat	2	11,1%	16	88,9%	3	12,5%	21	87,5%	1	10,0%	9	90,0%		
Kreisverwaltungsreferat	6	23,1%	20	76,9%	5	14,3%	30	85,7%	12	42,9%	16	57,1%		
Kulturreferat	3	8,6%	32	91,4%	3	13,0%	20	87,0%	3	10,7%	25	89,3%		
Markthallen München	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	7	100,0%		
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	0	0,0%	3	100,0%	8	23,5%	26	76,5%		
Münchner Kammer spiele	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--		
Münchner Stadtentwässerung	2	40,0%	3	60,0%	0	--	0	--	0	--	0	--		
Personal- und Organisationsreferat	6	14,3%	36	85,7%	0	0,0%	8	100,0%	0	0,0%	9	100,0%		
Referat für Arbeit und Wirtschaft	1	50,0%	1	50,0%	1	8,3%	11	91,7%	2	28,6%	5	71,4%		
Referat für Bildung und Sport	3	4,5%	63	95,5%	2	2,0%	96	98,0%	4	12,1%	29	87,9%		
Referat für Gesundheit und Umwelt	3	8,6%	32	91,4%	6	18,2%	27	81,8%	0	--	0	--		
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0,0%	2	100,0%		
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	4	8,7%	42	91,3%	1	2,7%	36	97,3%	2	10,5%	17	89,5%		
Sozialreferat	8	4,5%	171	95,5%	37	21,5%	135	78,5%	17	10,5%	145	89,5%		
Stadtökonomie	1	8,3%	11	91,7%	2	8,7%	21	91,3%	0	0,0%	11	100,0%		
<b>Gesamt</b>	<b>53</b>	<b>9,1%</b>	<b>532</b>	<b>90,9%</b>	<b>76</b>	<b>11,6%</b>	<b>577</b>	<b>88,4%</b>	<b>67</b>	<b>14,0%</b>	<b>412</b>	<b>86,0%</b>		

Direktbesetzungen nach Referaten und Qualifikationsebenen

Referate	2019				2020				2021					
	3. QE		4. QE		3. QE		4. QE		3. QE		4. QE			
	abs.	in%	abs.	in%		abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	
Abfallwirtschaftsbetrieb München	1	50,0%	1	50,0%	7	100,0%	0	0,0%	11	91,7%	1	8,3%		
Baureferat	42	70,0%	18	30,0%	43	86,0%	7	14,0%	26	83,9%	5	16,1%		
Direktorium	9	45,0%	11	55,0%	23	65,7%	12	34,3%	6	46,2%	7	53,8%		
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--		
Gesundheitsreferat*	0	--	0	--	1	50,0%	1	50,0%	12	41,4%	17	58,6%		
IT-Referat	2	100,0%	0	0,0%	4	57,1%	3	42,9%	3	75,0%	1	25,0%		
IT@M	30	93,8%	2	6,3%	63	81,8%	14	18,2%	22	81,5%	5	18,5%		
Jobcenter	1	100,0%	0	0,0%	5	100,0%	0	0,0%	13	100,0%	0	0,0%		
Kommunalreferat	16	88,9%	2	11,1%	22	91,7%	2	8,3%	8	80,0%	2	20,0%		
Kreisverwaltungsreferat	20	76,9%	6	23,1%	29	82,9%	6	17,1%	14	50,0%	14	50,0%		
Kulturreferat	19	54,3%	16	45,7%	13	56,5%	10	43,5%	19	67,9%	9	32,1%		
Markthallen München	1	50,0%	1	50,0%	1	50,0%	1	50,0%	5	71,4%	2	28,6%		
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	2	66,7%	1	33,3%	14	41,2%	20	58,8%		
Münchner Kammer spiele	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--		
Münchner Stadtentwässerung	0	0,0%	5	100,0%	0	--	0	--	0	--	0	--		
Personal- und Organisationsreferat	35	83,3%	7	16,7%	7	87,5%	1	12,5%	9	100,0%	0	0,0%		
Referat für Arbeit und Wirtschaft	35	0,0%	2	100,0%	5	41,7%	7	58,3%	5	71,4%	2	28,6%		
Referat für Bildung und Sport	52	78,8%	14	21,2%	80	81,6%	18	18,4%	25	75,8%	8	24,2%		
Referat für Gesundheit und Umwelt	13	37,1%	22	62,9%	17	51,5%	16	48,5%	0	--	0	--		
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	0	--	1	50,0%	1	50,0%		
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	18	39,1%	28	60,9%	11	29,7%	26	70,3%	3	15,8%	16	84,2%		
Sozialreferat	169	94,4%	10	5,6%	160	93,0%	12	7,0%	153	94,4%	9	5,6%		
Stadtökonomie	10	83,3%	2	16,7%	19	82,6%	4	17,4%	8	72,7%	3	27,3%		
<b>Gesamt</b>	<b>438</b>	<b>74,9%</b>	<b>147</b>	<b>25,1%</b>	<b>512</b>	<b>78,4%</b>	<b>141</b>	<b>21,6%</b>	<b>357</b>	<b>74,5%</b>	<b>122</b>	<b>25,5%</b>		

Direktbesetzungen nach Referaten und Geschlecht in der 3. und 4. Qualifikationsebene

Referate	2019												2020												2021											
	Frauen				Männer				keine Angabe/ divers				Frauen				Männer				keine Angabe/ divers				Frauen				Männer				keine Angabe/ divers			
	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%				
Abfallwirtschaftsbetrieb München	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	5	71,4%	2	28,6%	0	0,0%	8	66,7%	4	33,3%	0	0,0%	0	0,0%	4	33,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Baureferat	25	41,7%	35	58,3%	0	0,0%	25	50,0%	25	50,0%	0	0,0%	17	54,8%	14	45,2%	0	0,0%	0	0,0%	14	45,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Direktorium	10	50,0%	10	50,0%	0	0,0%	16	45,7%	19	54,3%	0	0,0%	7	53,8%	6	46,2%	0	0,0%	0	0,0%	6	46,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--						
Gesundheitsreferat*	0	--	0	--	0	--	2	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	22	75,9%	7	24,1%	0	0,0%	0	0,0%	7	24,1%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
IT-Referat	2	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	3	42,9%	4	57,1%	0	0,0%	3	75,0%	1	25,0%	0	0,0%	3	75,0%	1	25,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
IT@M	8	25,0%	23	71,9%	1	3,1%	18	23,4%	59	76,6%	0	0,0%	10	37,0%	17	63,0%	0	0,0%	10	37,0%	17	63,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Jobcenter	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	3	60,0%	2	40,0%	0	0,0%	8	61,5%	5	38,5%	0	0,0%	8	61,5%	5	38,5%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Kommunalreferat	8	44,4%	9	50,0%	1	5,6%	11	45,8%	13	54,2%	0	0,0%	4	40,0%	6	60,0%	0	0,0%	4	40,0%	6	60,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Kreisverwaltungsreferat	16	61,5%	10	38,5%	0	0,0%	17	48,6%	17	48,6%	1	2,9%	13	46,4%	15	53,6%	0	0,0%	13	46,4%	15	53,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Kulturreferat	25	71,4%	9	25,7%	1	2,9%	19	82,6%	3	13,0%	1	4,3%	24	85,7%	4	14,3%	0	0,0%	24	85,7%	4	14,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Markthallen München	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	1	50,0%	1	50,0%	0	0,0%	5	71,4%	2	28,6%	0	0,0%	5	71,4%	2	28,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	0	--	2	66,7%	1	33,3%	0	0,0%	21	61,8%	13	38,2%	0	0,0%	21	61,8%	13	38,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Münchner Kammerspiele	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--						
Münchner Stadtentwässerung	4	80,0%	1	20,0%	0	0,0%	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--						
Personal- und Organisationsreferat	23	54,8%	18	42,9%	1	2,4%	4	50,0%	4	50,0%	0	0,0%	5	55,6%	4	44,4%	0	0,0%	5	55,6%	4	44,4%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Referat für Arbeit und Wirtschaft	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	10	83,3%	2	16,7%	0	0,0%	6	85,7%	1	14,3%	0	0,0%	6	85,7%	1	14,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Referat für Bildung und Sport	47	71,2%	19	28,8%	0	0,0%	72	73,5%	26	26,5%	0	0,0%	25	75,8%	8	24,2%	0	0,0%	25	75,8%	8	24,2%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Referat für Gesundheit und Umwelt	26	74,3%	9	25,7%	0	0,0%	21	63,6%	11	33,3%	1	3,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	2	100,0%	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	30	65,2%	16	34,8%	0	0,0%	24	64,9%	13	35,1%	0	0,0%	13	68,4%	6	31,6%	0	0,0%	13	68,4%	6	31,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Sozialreferat	141	78,8%	35	19,6%	3	1,7%	132	76,7%	38	22,1%	2	1,2%	132	81,5%	29	17,9%	1	0,6%	132	81,5%	29	17,9%	1	0,6%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
Stadtämterei	8	66,7%	4	33,3%	0	0,0%	13	56,5%	10	43,5%	0	0,0%	3	27,3%	8	72,7%	0	0,0%	3	27,3%	8	72,7%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%						
<b>Gesamt</b>	<b>373</b>	<b>63,8%</b>	<b>205</b>	<b>35,0%</b>	<b>7</b>	<b>1,2%</b>	<b>398</b>	<b>60,9%</b>	<b>250</b>	<b>38,3%</b>	<b>5</b>	<b>0,8%</b>	<b>328</b>	<b>68,5%</b>	<b>150</b>	<b>31,3%</b>	<b>1</b>	<b>0,2%</b>																		

\*Start 01.01.2021

Besetzungen im Rahmen von Ausschreibungen nach Referaten und Positionen in der 3. und 4. Qualifikationsebene

Referate	2019				2020				2021				
	Führung		Sachbearbeitung		Führung		Sachbearbeitung		Führung		Sachbearbeitung		
	abs.	in%	abs.	in%		abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%
Abfallwirtschaftsbetrieb München	0	0,0%	5	100,0%	3	18,8%	13	81,3%	3	25,0%	9	75,0%	
Baureferat	7	7,4%	87	92,6%	9	8,6%	96	91,4%	5	27,8%	13	72,2%	
Direktorium	3	14,3%	18	85,7%	6	25,0%	18	75,0%	1	10,0%	9	90,0%	
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	
Gesundheitsreferat*	0	--	0	--	3	16,7%	15	83,3%	0	0,0%	29	100,0%	
IT-Referat	0	0,0%	10	100,0%	0	0,0%	13	100,0%	1	25,0%	3	75,0%	
IT@M	1	1,9%	52	98,1%	2	3,1%	62	96,9%	2	33,3%	4	66,7%	
Jobcenter	3	10,7%	25	89,3%	1	11,1%	8	88,9%	3	33,3%	6	66,7%	
Kommunalreferat	3	9,1%	30	90,9%	2	6,7%	28	93,3%	0	0,0%	7	100,0%	
Kreisverwaltungsreferat	15	18,1%	68	81,9%	12	13,0%	80	87,0%	20	35,1%	37	64,9%	
Kulturreferat	0	0,0%	6	100,0%	3	20,0%	12	80,0%	4	33,3%	8	66,7%	
Markthallen München	0	0,0%	3	100,0%	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	1	100,0%	
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	1	8,3%	11	91,7%	2	5,1%	37	94,9%	
Münchner Kammer spiele	1	100,0%	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	100,0%	
Münchner Stadtentwässerung	2	13,3%	13	86,7%	2	33,3%	4	66,7%	3	50,0%	3	50,0%	
Personal- und Organisationsreferat	7	12,5%	49	87,5%	4	4,3%	89	95,7%	0	0,0%	2	100,0%	
Referat für Arbeit und Wirtschaft	0	0,0%	6	100,0%	0	0,0%	3	100,0%	0	0,0%	6	100,0%	
Referat für Bildung und Sport	19	24,4%	59	75,6%	8	12,9%	54	87,1%	7	33,3%	14	66,7%	
Referat für Gesundheit und Umwelt	7	10,4%	60	89,6%	6	23,1%	20	76,9%	0	--	0	--	
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	1	--	1	25,0%	3	75,0%	
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	13	22,8%	44	77,2%	3	5,5%	52	94,5%	2	5,6%	34	94,4%	
Sozialreferat	42	17,4%	200	82,6%	27	20,5%	105	79,5%	15	19,0%	64	81,0%	
Stadtökonomie	3	7,7%	36	92,3%	3	9,1%	30	90,9%	5	22,7%	17	77,3%	
<b>Gesamt</b>	<b>126</b>	<b>14,0%</b>	<b>771</b>	<b>86,0%</b>	<b>96</b>	<b>11,8%</b>	<b>715</b>	<b>88,2%</b>	<b>74</b>	<b>19,4%</b>	<b>307</b>	<b>80,6%</b>	

Besetzungen im Rahmen von Ausschreibungen nach Referaten und Qualifikationsebenen

Referate	2019				2020				2021				
	3. QE		4. QE		3. QE		4. QE		3. QE		4. QE		
	abs.	in%	abs.	in%		abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%
Abfallwirtschaftsbetrieb München	4	80,0%	1	20,0%	14	87,5%	2	12,5%	11	91,7%	1	8,3%	
Baureferat	78	83,0%	16	17,0%	94	89,5%	11	10,5%	14	77,8%	4	22,2%	
Direktorium	15	71,4%	6	28,6%	20	83,3%	4	16,7%	7	70,0%	3	30,0%	
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	
Gesundheitsreferat*	0	#DIV/0!	0	#DIV/0!	9	50,0%	9	50,0%	7	24,1%	22	75,9%	
IT-Referat	6	60,0%	4	40,0%	7	53,8%	6	46,2%	1	25,0%	3	75,0%	
IT@M	47	88,7%	6	11,3%	61	95,3%	3	4,7%	4	66,7%	2	33,3%	
Jobcenter	26	92,9%	2	7,1%	8	88,9%	1	11,1%	8	88,9%	1	11,1%	
Kommunalreferat	30	90,9%	3	9,1%	26	86,7%	4	13,3%	2	28,6%	5	71,4%	
Kreisverwaltungsreferat	67	80,7%	16	19,3%	90	97,8%	2	2,2%	53	93,0%	4	7,0%	
Kulturreferat	4	66,7%	2	33,3%	8	53,3%	7	46,7%	7	58,3%	5	41,7%	
Markthallen München	3	100,0%	0	0,0%	1	50,0%	1	50,0%	0	0,0%	1	100,0%	
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	7	58,3%	5	41,7%	26	66,7%	13	33,3%	
Münchner Kammer spiele	0	0,0%	1	100,0%	1	100,0%	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	
Münchner Stadtentwässerung	9	60,0%	6	40,0%	4	66,7%	2	33,3%	3	50,0%	3	50,0%	
Personal- und Organisationsreferat	45	80,4%	11	19,6%	17	18,3%	76	81,7%	1	50,0%	1	50,0%	
Referat für Arbeit und Wirtschaft	2	33,3%	4	66,7%	2	66,7%	1	33,3%	4	66,7%	2	33,3%	
Referat für Bildung und Sport	57	73,1%	21	26,9%	50	80,6%	12	19,4%	11	52,4%	10	47,6%	
Referat für Gesundheit und Umwelt	27	40,3%	40	59,7%	15	57,7%	11	42,3%	0	--	0	--	
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	0	--	0	0,0%	4	100,0%	
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	28	49,1%	29	50,9%	32	58,2%	23	41,8%	22	61,1%	14	38,9%	
Sozialreferat	229	94,6%	13	5,4%	128	97,0%	4	3,0%	75	94,9%	4	5,1%	
Stadtökonomie	36	92,3%	3	7,7%	30	90,9%	3	9,1%	17	77,3%	5	22,7%	
<b>Gesamt</b>	<b>713</b>	<b>79,5%</b>	<b>184</b>	<b>20,5%</b>	<b>624</b>	<b>76,9%</b>	<b>187</b>	<b>23,1%</b>	<b>274</b>	<b>71,9%</b>	<b>107</b>	<b>28,1%</b>	

Besetzungen im Rahmen von Ausschreibungen nach Referaten und Geschlecht in der 3. und 4. Qualifikationsebene

Referate	2019								2020								2021																				
	Frauen		Männer		keine Angabe/divers		Frauen		Männer		keine Angabe/divers		Frauen		Männer		keine Angabe/divers		Frauen		Männer		keine Angabe/divers														
	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%	abs.	in%													
Abfallwirtschaftsbetrieb München	3	60,0%	2	40,0%	0	0,0%	7	43,8%	9	56,3%	0	0,0%	7	58,3%	5	41,7%	0	0,0%	42	44,7%	51	54,3%	0	0,0%													
Baureferat	42	44,7%	51	54,3%	1	1,1%	57	54,3%	47	44,8%	1	1,0%	8	44,4%	10	55,6%	0	0,0%	13	61,9%	8	38,1%	0	0,0%													
Direktorium*	13	61,9%	8	38,1%	0	0,0%	11	45,8%	13	54,2%	0	0,0%	7	70,0%	3	30,0%	0	0,0%	0	--	0	--	0	--													
GPR	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--													
Gesundheitsreferat	0	--	0	--	0	--	13	72,2%	4	22,2%	1	5,6%	22	75,9%	7	24,1%	0	0,0%	5	50,0%	5	50,0%	0	0,0%													
IT-Referat	5	50,0%	5	50,0%	0	0,0%	8	61,5%	5	38,5%	0	0,0%	2	50,0%	2	50,0%	0	0,0%	18	34,0%	34	64,2%	1	1,9%													
IT@M	18	34,0%	34	64,2%	1	1,9%	23	35,9%	41	64,1%	0	0,0%	0	0,0%	6	100,0%	0	0,0%	15	53,6%	13	46,4%	0	0,0%													
Jobcenter	15	53,6%	13	46,4%	0	0,0%	6	66,7%	2	22,2%	1	11,1%	6	66,7%	3	33,3%	0	0,0%	14	42,4%	19	57,6%	0	0,0%													
Kommunalreferat	14	42,4%	19	57,6%	0	0,0%	19	63,3%	11	36,7%	0	0,0%	2	28,6%	5	71,4%	0	0,0%	46	55,4%	37	44,6%	0	0,0%													
Kreisverwaltungsreferat	46	55,4%	37	44,6%	0	0,0%	46	50,0%	46	50,0%	0	0,0%	35	61,4%	22	38,6%	0	0,0%	4	66,7%	2	33,3%	0	0,0%													
Kulturreferat	4	66,7%	2	33,3%	0	0,0%	13	86,7%	2	13,3%	0	0,0%	8	66,7%	4	33,3%	0	0,0%	2	66,7%	1	33,3%	0	0,0%													
Markthallen München	2	66,7%	1	33,3%	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	--	0	--	0	--													
Mobilitätsreferat*	0	--	0	--	0	--	6	50,0%	6	50,0%	0	0,0%	19	48,7%	20	51,3%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%													
Münchner Kammerspiele	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	1	100,0%	0	0,0%	0	0,0%	4	26,7%	11	73,3%	0	0,0%													
Münchner Stadtentwässerung	4	26,7%	11	73,3%	0	0,0%	2	33,3%	4	66,7%	0	0,0%	4	66,7%	2	33,3%	0	0,0%	36	64,3%	20	35,7%	0	0,0%													
Personal- und Organisationsreferat	36	64,3%	20	35,7%	0	0,0%	71	76,3%	22	23,7%	0	0,0%	0	0,0%	2	100,0%	0	0,0%	4	66,7%	2	33,3%	0	0,0%													
Referat für Arbeit und Wirtschaft	4	66,7%	2	33,3%	0	0,0%	2	66,7%	1	33,3%	0	0,0%	3	50,0%	3	50,0%	0	0,0%	49	62,8%	28	35,9%	1	1,3%													
Referat für Bildung und Sport	49	62,8%	28	35,9%	1	1,3%	41	66,1%	21	33,9%	0	0,0%	14	66,7%	7	33,3%	0	0,0%	46	68,7%	20	29,9%	1	1,5%													
Referat für Gesundheit und Umwelt	46	68,7%	20	29,9%	1	1,5%	19	73,1%	7	26,9%	0	0,0%	0	0,0%	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--													
Referat für Klima- und Umweltschutz*	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	0	--	3	75,0%	1	25,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%	0	0,0%													
Referat für Stadtplanung und Bauordnung	33	57,9%	23	40,4%	1	1,8%	39	70,9%	16	29,1%	0	0,0%	25	69,4%	11	30,6%	0	0,0%	184	76,0%	56	23,1%	2	0,8%													
Sozialreferat	184	76,0%	56	23,1%	2	0,8%	95	72,0%	36	27,3%	1	0,8%	54	68,4%	25	31,6%	0	0,0%	24	61,5%	15	38,5%	0	0,0%													
Stadtkämmerei	24	61,5%	15	38,5%	0	0,0%	18	54,5%	15	45,5%	0	0,0%	14	63,6%	8	36,4%	0	0,0%	Gesamt	542	60,4%	348	38,8%	7	0,8%	499	61,5%	308	38,0%	4	0,5%	235	61,7%	146	38,3%	0	0,0%

\*Start 01.01.2021

## Vergleich Direktbesetzungen und Ausschreibungen

