

### Anlage 3a: derzeit bekannte Fluktuation in 2021 Referats- / Referatsgeschäftsleitung

Stand: 09/2021

Abteilung	Abgänge 2021 in VZÄ					Zugänge 2021 in VZÄ*	Summe Fluktuation 2021 bezogen auf den Stand der Beschäftigten 31.12.2020	
	R	E	K	Wa	S		in VZÄ	in %
RL	-1,00	0,00	-1,00	0,00	0,00	0,00	-2,00	-12,64 %
RG	-2,00	0,00	-2,62	-0,51	0,00	1,00	-4,13	-5,95 %
Summe	-3,00	0,00	-3,62	-0,51	0,00	1,00	-6,13	-7,19 %

R = Rente/Pension/Freistellungsphase ATZ

E = Elternzeit/Beurlaubung

K = Kündigung/Entlassung/Auflösungsvertrag

Wa = Wechsel außerhalb des Baureferats

S = Sonstiges

\* Zugänge bestehen aufgrund Stellenbesetzungsstopp ausschließlich aus der Übernahme von Nachwuchskräften sowie einer Rückkehr aus Beurlaubung