

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 1 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Stadtverwaltung (heterogene Bereiche)																			
Verwaltungsdienst 3. QE	360	271	250	227	291	214	195	198	150	165	196	216	200	203	207	141	49	-1	-18
Verwaltungsdienst 2. QE	281	178	152	139	239	159	157	155	104	203	230	263	247	251	256	135	-44	-73	-108
Bachelor of Arts – Soziale Arbeit	0	30	41	38	0	27	37	38	0	177	183	193	187	196	204	0	-150	-146	-155
IT 3. QE	50	32	35	45	45	28	30	44	51	37	43	44	48	52	53	-6	-9	-13	0
IT 2. QE	41	43	31	17	40	43	30	16	40	15	18	18	18	18	19	0	28	12	-2
Kommunalreferat																			
Vermessungstechniker*innen	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	-1	0	-1	0
Geomatiker*innen Katastertechniker*innen (3 Jahre Ausbildung plus ein Jahr Anwartschaft)	1	0	0	4	0	0	0	4	1	4	2	4	1	0	1	-1	-4	-2	0
Vermessungsüberinspektor*innen (QE3) (1 Jahr Anwartschaft)	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0
Vermessungsreferendar*innen (QE4) (2 Jahre Referendariat)	1	0	1	0	1	0	1	1	0	2	1	1	1	0	1	1	-2	0	0
Baureferat																			
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Bauingenieurwesen	5	4	7	5	4	4	5	5	8	9	8	9	10	8	7	-4	-5	-3	-4
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	3	3	0	0	1	2	1	2	2	4	1	2	2	-1	-2	-1	-2
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Regenerative Energien – Elektrotechnik	2	4	3	2	0	0	3	3								0	0	3	3
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Energie- und Gebäudetechnik	3	3	1	4	0	1	3	1	1	1	2	1	2	0	1	-1	0	1	0
Gärtner*innen	24	12	13	24	13	6	10	9	14	5	8	4	3	6	7	-1	1	2	5
Münchner Stadtbibliothek																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	4	4	6	6	5	6	6	6	10	10	6	6	6	6	6	-5	-4	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Notfallsanitäter*in	19	16	20	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Brandmeisteranwärter*innen (QE2) Brandüberinspektor*innen (QE3)	95	47	32	23	32	24			29	33	20	41	28	30	25	3	-9	-20	-41
	8	10	9	9	10	9	10		5	11	5	16	12	17	20	5	-2	5	-16
Kulturreferat																			
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Münchner Stadtarchiv																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Archivdienst der 4. QE	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	-1	0	0
Münchner Kammerspiele																			
Maßschneider*in in Fachrichtung Damen	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	1	0
Maßschneider*in in Fachrichtung Herren	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
Maskenbildner*in Elektroniker*in Fachrichtung Energie- und Gebäudetechnik	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik Fachkräfte für Veranstaltungstechnik (Schauburg)	1	2	3	1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	-1	0	1	0
	0	2	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-1	1	0	0
Veranstaltungskaufmann*frau	0	0	0	2	0	0	0	2	2	0	0	1	0	0	1	-2	0	0	1
Kommunalreferat																			
Landwirt*innen	6	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
Hauswirtschaftler*innen	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Brandreferendar*innen (QE4)	1	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	1	-1	0	0	-2

Bedarfsorientierte Einstellungen nach HH-Lage

Einstellungen ohne/über Bedarf

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 1 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Münchner Stadtentwässerung																			
Fachkräfte für Abwassertechnik	2	1	2	4	2	1	2	4	2	1	2	4	2	2	2	0	0	0	0
Fachkräfte für Rohr-, Kanal- und Industrieservice	0	4	1	0	0	4	1	2	0	4	1	2	2	2	2	0	0	0	0
Kaufleute für Büromanagement	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2	2	2	0	0	0	0
Bauingenieurwesen – Bachelor of Engineering (B.Eng.)	1	3	1	4	0	1	3	1	0	1	3	1	4	2	2	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Sc.) - Maschinenbau	0	1	2	4	0	0	1	2	0	0	1	2	3	2	2	0	0	0	0
Technische Oberinspektoranwärter*innen	2	0	0	2	0	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0
Abfallwirtschaftsbetrieb München																			
Kaufleute für Büromanagement	2	2	2	4	2	1	2	4	4	3	4	3	3	3	3	-2	-2	-2	1
Kfz-Mechatroniker*innen	2	2	4	4	0	2	2	4	4	3	3	4	3	3	3	-4	-1	-1	0
Fachkräfte für Kreislauf- und Abfallwirtschaft	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	-1	1	0
Kaufleute für Dialogmarketing	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Referat für Bildung und Sport, Kindertageseinrichtungen																			
Erzieherpraktikant*innen	231	210	197	57	20	5	0	0	eine qualifizierte Bedarfsschätzung war aufgrund der Kürze der Zeit nicht möglich; insgesamt liegt der Personalbedarf aber deutlich über den Ausbildungskapazitäten							deutlich unter Bedarf			
Berufspraktikant*innen	132	107	150	142	125	120	130	130											
Berufspraktikanten*innen als Fachkraft für Grundschulkindbetreuung (neue Ausbildungsform)	0	0	13	22	11	22	22	22											
Ausbildung im Assistentenprogramm Kinderpflege	22	17	25	25	19	20	20	20											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 3-jähriges Modell	94	107	133	103	59	90	110	100											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 4-jähriges Modell	0	0	34	44	0	0	0	40											
Gesamt	1401	1132	1182	992	922	801	792	821	433	704	748	847	794	812	837	255	-160	-238	-338

ohne KITA

Erläuterungen:

Personalbedarf 2021: Stadtverwaltung: nur finanzierte Stellen
 Übrige: echter Bedarf

Personalbedarf 2022 ff.: Echter Bedarf, unabhängig von Finanzierung

 Szenario 1	 Szenario 2	 Szenario 3
 1 NWK-Überhang	 0 Bedarfsdeckung	 -1 fehlende NWK

IST-Zahlen: Einstellungen 2018 - 2021, Personalbedarf 2021
 Prognosen: alles Übrige

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 2 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Stadtverwaltung (heterogene Bereiche)																			
Verwaltungsdienst 3. QE	360	271	250	227	291	214	195	198	150	303	342	367	358	367	377	141	-89	-147	-169
Verwaltungsdienst 2. QE	281	178	152	139	239	159	157	155	104	316	349	386	376	385	394	135	-157	-192	-231
Bachelor of Arts – Soziale Arbeit	0	30	41	38	0	27	37	38	0	181	183	190	180	185	190	0	-154	-146	-152
IT 3. QE	50	32	35	45	45	28	30	44	51	90	99	104	112	119	124	-6	-62	-69	-60
IT 2. QE	41	43	31	17	40	43	30	16	40	22	25	25	26	26	28	0	21	5	-9
Kommunalreferat																			
Vermessungstechniker*innen	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	-1	0	-1	0
Geomatiker*innen Katastertechniker*innen (3 Jahre Ausbildung plus ein Jahr Anwartschaft)	1	0	0	4	0	0	0	4	1	4	2	4	1	0	1	-1	-4	-2	0
Vermessungsüberinspektor*innen (QE3) (1 Jahr Anwartschaft)	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0
Vermessungsreferendar*innen (QE4) (2 Jahre Referendariat)	1	0	1	0	1	0	1	1	0	2	1	1	1	0	1	1	-2	0	0
Baureferat																			
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Bauingenieurwesen	5	4	7	5	4	4	5	5	8	9	8	9	10	8	7	-4	-5	-3	-4
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	3	3	0	0	1	2	1	2	2	4	1	2	2	-1	-2	-1	-2
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Regenerative Energien – Elektrotechnik	2	4	3	2	0	0	3	3								0	0	3	3
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Energie- und Gebäudetechnik	3	3	1	4	0	1	3	1	1	1	2	1	2	0	1	-1	0	1	0
Gärtner*innen	24	12	13	24	13	6	10	9	14	5	8	4	3	6	7	-1	1	2	5
Münchner Stadtbibliothek																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	4	4	6	6	5	6	6	6	10	10	6	6	6	6	6	-5	-4	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Notfallsanitäter*in	19	16	20	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Brandmeisteranwärter*innen (QE2) Brandüberinspektor*innen (QE3)	95	47	32	23	32	24			29	33	20	41	28	30	25	3	-9	-20	-41
	8	10	9	9	10	9	10		5	11	5	16	12	17	20	5	-2	5	-16
Kulturreferat																			
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Münchner Stadtarchiv																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Archivdienst der 4. QE	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	-1	0	0
Münchner Kammerspiele																			
Maßschneider*in in Fachrichtung Damen	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	1	0
Maßschneider*in in Fachrichtung Herren	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
Maskenbildner*in Elektroniker*in Fachrichtung Energie- und Gebäudetechnik	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik Fachkräfte für Veranstaltungstechnik (Schauburg)	1	2	3	1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	-1	0	1	0
	0	2	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-1	1	0	0
Veranstaltungskaufmann*frau	0	0	0	2	0	0	0	2	2	0	0	1	0	0	1	-2	0	0	1
Kommunalreferat																			
Landwirt*innen	6	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
Hauswirtschafter*innen	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Brandreferendar*innen (QE4)	1	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	1	-1	0	0	-2

Bedarfsorientierte Einstellungen nach HH-Lage

Einstellungen ohne/über Bedarf

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 2 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Münchner Stadtentwässerung																			
Fachkräfte für Abwassertechnik	2	1	2	4	2	1	2	4	2	1	2	4	2	2	2	0	0	0	0
Fachkräfte für Rohr-, Kanal- und Industrieservice	0	4	1	0	0	4	1	2	0	4	1	2	2	2	2	0	0	0	0
Kaufleute für Büromanagement	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2	2	2	0	0	0	0
Bauingenieurwesen – Bachelor of Engineering (B.Eng.)	1	3	1	4	0	1	3	1	0	1	3	1	4	2	2	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Sc.) - Maschinenbau	0	1	2	4	0	0	1	2	0	0	1	2	3	2	2	0	0	0	0
Technische Oberinspektoranwärter*innen	2	0	0	2	0	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0
Abfallwirtschaftsbetrieb München																			
Kaufleute für Büromanagement	2	2	2	4	2	1	2	4	4	3	4	3	3	3	3	-2	-2	-2	1
Kfz-Mechatroniker*innen	2	2	4	4	0	2	2	4	4	3	3	4	3	3	3	-4	-1	-1	0
Fachkräfte für Kreislauf- und Abfallwirtschaft	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	-1	1	0
Kaufleute für Dialogmarketing	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Referat für Bildung und Sport, Kindertageseinrichtungen																			
Erzieherpraktikant*innen	231	210	197	57	20	5	0	0	eine qualifizierte Bedarfsschätzung war aufgrund der Kürze der Zeit nicht möglich; insgesamt liegt der Personalbedarf aber deutlich über den Ausbildungskapazitäten							deutlich unter Bedarf			
Berufspraktikant*innen	132	107	150	142	125	120	130	130											
Berufspraktikanten*innen als Fachkraft für Grundschulkindbetreuung (neue Ausbildungsform)	0	0	13	22	11	22	22	22											
Ausbildung im Assistenzkraftprogramm Kinderpflege	22	17	25	25	19	20	20	20											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 3-jähriges Modell	94	107	133	103	59	90	110	100											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 4-jähriges Modell	0	0	34	44	0	0	0	40											
Gesamt	1401	1132	1182	992	922	801	792	821	433	1019	1076	1185	1146	1174	1211	255	-475	-566	-676

ohne KITA

Erläuterungen:

Personalbedarf 2021: Stadtverwaltung: nur finanzierte Stellen
 Übrige: echter Bedarf

Personalbedarf 2022 ff.: Echter Bedarf, unabhängig von Finanzierung

 Szenario 1	 Szenario 2	 Szenario 3
 1 NWK-Überhang	 0 Bedarfsdeckung	 -1 fehlende NWK

IST-Zahlen: Einstellungen 2018 - 2021, Personalbedarf 2021
 Prognosen: alles Übrige

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 3 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Stadtverwaltung (heterogene Bereiche)																			
Verwaltungsdienst 3. QE	360	271	250	227	291	214	195	198	150	151	182	277	312	385	448	141	63	13	-79
Verwaltungsdienst 2. QE	281	178	152	139	239	159	157	155	104	192	219	314	339	401	453	135	-33	-62	-159
Bachelor of Arts – Soziale Arbeit	0	30	41	38	0	27	37	38	0	173	179	188	178	179	179	0	-146	-142	-150
IT 3. QE	50	32	35	45	45	28	30	44	51	35	40	72	97	130	157	-6	-7	-10	-28
IT 2. QE	41	43	31	17	40	43	30	16	40	14	17	21	23	27	31	0	29	13	-5
Kommunalreferat																			
Vermessungstechniker*innen	0	1	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	-1	0	-1	0
Geomatiker*innen Katastertechniker*innen (3 Jahre Ausbildung plus ein Jahr Anwartschaft)	1	0	0	4	0	0	0	4	1	4	2	4	1	0	1	-1	-4	-2	0
Vermessungsüberinspektor*innen (QE3) (1 Jahr Anwartschaft)	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	2	0	0	0	0
Vermessungsreferendar*innen (QE4) (2 Jahre Referendariat)	1	0	1	0	1	0	1	1	0	2	1	1	1	0	1	1	-2	0	0
Baureferat																			
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Bauingenieurwesen	5	4	7	5	4	4	5	5	8	9	8	9	10	8	7	-4	-5	-3	-4
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	3	3	0	0	1	2	1	2	2	4	1	2	2	-1	-2	-1	-2
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Regenerative Energien – Elektrotechnik	2	4	3	2	0	0	3	3								0	0	3	3
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Energie- und Gebäudetechnik	3	3	1	4	0	1	3	1	1	1	2	1	2	0	1	-1	0	1	0
Gärtner*innen	24	12	13	24	13	6	10	9	14	5	8	4	3	6	7	-1	1	2	5
Münchner Stadtbibliothek																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	4	4	6	6	5	6	6	6	10	10	6	6	6	6	6	-5	-4	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Notfallsanitäter*in	19	16	20	18	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Brandmeisteranwärter*innen (QE2) Brandüberinspektor*innen (QE3)	95	47	32	23	32	24			29	33	20	41	28	30	25	3	-9	-20	-41
	8	10	9	9	10	9	10		5	11	5	16	12	17	20	5	-2	5	-16
Kulturreferat																			
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik	2	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Münchner Stadtarchiv																			
Fachangestellte für Medien- und Informationsdienste	0	2	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Archivdienst der 4. QE	1	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	-1	0	0
Münchner Kammerspiele																			
Maßschneider*in in Fachrichtung Damen	0	0	1	0	0	0	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	1	0
Maßschneider*in in Fachrichtung Herren	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
Maskenbildner*in Elektroniker*in Fachrichtung Energie- und Gebäudetechnik	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	0	0	0	-1	0	0
	0	1	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0
Fachkräfte für Veranstaltungstechnik Fachkräfte für Veranstaltungstechnik (Schauburg)	1	2	3	1	1	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	-1	0	1	0
	0	2	1	1	0	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	-1	1	0	0
Veranstaltungskauf*frau*mann	0	0	0	2	0	0	0	2	2	0	0	1	0	0	1	-2	0	0	1
Kommunalreferat																			
Landwirt*innen	6	4	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0
Hauswirtschafter*innen	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Berufsfeuerwehr München																			
Brandreferendar*innen (QE4)	1	2	0	1	0	0	0	0	1	0	0	2	0	0	1	-1	0	0	-2

Bedarfsorientierte Einstellungen nach HH-Lage

Einstellungen ohne/über Bedarf

Einstellungen, Übernahmen, Personalbedarfe für Nachwuchskräfte (Szenario 3 bei VD, IT und Soz. Arbeit)

	Einstellungen				Übernahmen				Personalbedarf							Übernahmen unter/über Bedarf			
	2018	2019	2020	2021	2021	2022	2023	2024	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2021	2022	2023	2024
Münchner Stadtentwässerung																			
Fachkräfte für Abwassertechnik	2	1	2	4	2	1	2	4	2	1	2	4	2	2	2	0	0	0	0
Fachkräfte für Rohr-, Kanal- und Industrieservice	0	4	1	0	0	4	1	2	0	4	1	2	2	2	2	0	0	0	0
Kaufleute für Büromanagement	1	3	1	1	1	3	1	1	1	3	1	1	2	2	2	0	0	0	0
Bauingenieurwesen – Bachelor of Engineering (B.Eng.)	1	3	1	4	0	1	3	1	0	1	3	1	4	2	2	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Eng.) - Elektro- und Informationstechnik	1	1	0	1	0	1	1	0	0	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0
Bachelor of Engineering (B.Sc.) - Maschinenbau	0	1	2	4	0	0	1	2	0	0	1	2	3	2	2	0	0	0	0
Technische Oberinspektoranwärter*innen	2	0	0	2	0	2	2	2	0	2	2	2	2	2	2	0	0	0	0
Abfallwirtschaftsbetrieb München																			
Kaufleute für Büromanagement	2	2	2	4	2	1	2	4	4	3	4	3	3	3	3	-2	-2	-2	1
Kfz-Mechatroniker*innen	2	2	4	4	0	2	2	4	4	3	3	4	3	3	3	-4	-1	-1	0
Fachkräfte für Kreislauf- und Abfallwirtschaft	1	0	1	1	1	0	1	1	1	1	0	1	0	1	0	0	-1	1	0
Kaufleute für Dialogmarketing	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Referat für Bildung und Sport, Kindertageseinrichtungen																			
Erzieherpraktikant*innen	231	210	197	57	20	5	0	0	eine qualifizierte Bedarfsschätzung war aufgrund der Kürze der Zeit nicht möglich; insgesamt liegt der Personalbedarf aber deutlich über den Ausbildungskapazitäten							deutlich unter Bedarf			
Berufspraktikant*innen	132	107	150	142	125	120	130	130											
Berufspraktikanten*innen als Fachkraft für Grundschulkindbetreuung (neue Ausbildungsform)	0	0	13	22	11	22	22	22											
Ausbildung im Assistenzkraftprogramm Kinderpflege	22	17	25	25	19	20	20	20											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 3-jähriges Modell	94	107	133	103	59	90	110	100											
Erzieher*innenausbildung mit optimierten Praxisphasen (OptiPrax), 4-jähriges Modell	0	0	34	44	0	0	0	40											
Gesamt	1401	1132	1182	992	922	801	792	821	433	672	715	985	1043	1214	1366	255	-128	-205	-476

ohne KITA

Erläuterungen:

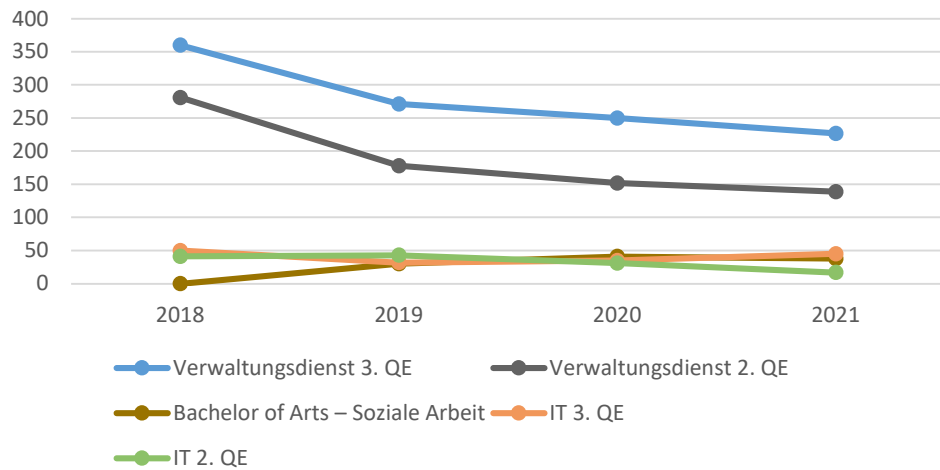
Personalbedarf 2021: Stadtverwaltung: nur finanzierte Stellen
 Übrige: echter Bedarf

Personalbedarf 2022 ff.: Echter Bedarf, unabhängig von Finanzierung

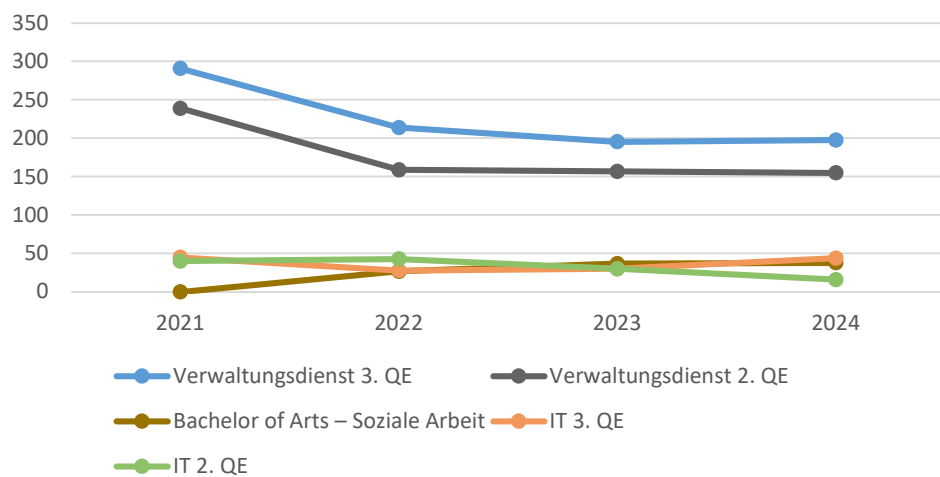
 Szenario 1	 Szenario 2	 Szenario 3
 1 NWK-Überhang	 0 Bedarfsdeckung	 -1 fehlende NWK

IST-Zahlen: Einstellungen 2018 - 2021, Personalbedarf 2021
 Prognosen: alles Übrige

Szenario3: Entwicklung der Einstellungen (Verwaltungsdienst, IT und Soziale Arbeit)



Szenario3: Entwicklung der Übernahmen (Verwaltungsdienst, IT und Soziale Arbeit)



Szenario3: Entwicklung der Bedarfsdeckung (Verwaltungsdienst, IT und Soziale Arbeit)

